

# SZOCIÁLIS ÉS MUNKAÜGYI MINISZTERIUM

Vizgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:  
2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

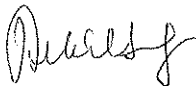
Vizgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:  
2667-06/2 Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés  
előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök  
támogatásával

## Szóbeli vizsgatevékenység

Szóbeli vizsgatevékenység időtartama: 30 perc

A 20/2007. (V. 21.) SZMM rendelet 23. § 1. bekezdésében foglaltak alapján a szakmai  
vizsga szóbeli tételeit a 215/2010. számon kiadom.

EREDETIVEL MINDENBEN  
MEGEGYEZŐ MÁSZOLAT



Jóváhagyta:

Mátyus Mihály  
főosztályvezető



2010

NEMZETI SZAKKÉPZÉSI ÉS FELNŐTTKÉPZÉSI INTÉZET

Érvényes: 2010. 02. 25-től

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

**A 10/2007 (II. 27.) SzMM rendelettel módosított 1/2006 (II. 17.) OM rendelet Országos Képzési Jegyzékről és az Országos Képzési Jegyzékbe történő felvétel és törlés eljárási rendjéről alapján.**

**Szakképesítés, szakképesítés-elágazás, rész-szakképesítés, szakképesítés-ráépülés azonosító száma és megnevezése, valamint a kapcsolódó szakképesítés megnevezése:**

55 345 01 0010 55 07	Üzletviteli szakmenedzser	Kereskedelmi menedzser
----------------------	---------------------------	------------------------

*A tételesor a 15/2008. (VIII.13.) SZMM rendeletben foglalt szakképesítés szakmai és vizsgakövetelménye alapján készült.*

C

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

**1. Ön egy közép vállalatnál felsővezetői állást pályázott meg és nyert el. Milyen vezetői magatartás kialakítását tartja elképzelhetőnek? Milyen vezetői módszerek közül választhat? Milyen menedzsmentfeladatok várnak Önre?**

Információtartalom vázlat

- A vezetés funkciói
- A vezetői szerepek
- A vezetési rendszerek
- A vállalati irányításhoz szükséges eszközök és módszerek
- A menedzsment feladatai

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

A vizsgázó neve: .....

## Értékelő lap

**1. Ön egy közép vállalatnál felsővezetői állást pályázott meg és nyert el. Milyen vezetői magatartás kialakítását tartja elképzelhetőnek? Milyen vezetői módszerek közül választhat? Milyen menedzsmentfeladatok várnak Önre?**

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információ tartalom vázlatára alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	A vezetés funkciói, a vezetői szerepek, a vezetési rendszerek	A vezetés funkciói	20	
		A vezetői szerepek	20	
		A vezetési rendszerek	10	
B	A kisvállalkozások, illetve a nagyvállalati részlegek irányításához szükséges eszközök, módszerek, a menedzsment feladatai	A vállalati irányításhoz szükséges eszközök és módszerek	20	
		A menedzsment feladatai	10	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
4	Olvasott szakmai szöveg megértése	Gazdaságtani alapfogalmak és összefüggések ismerete	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
	Személyes	Döntésképeség	2	
		Rugalmasság	2	
	Társas	Közérthetőség	2	
	Módszer	Logikus gondolkodás	2	
		Helyzetfelismerés	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
Dátum

.....  
Aláírás

C

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

**2. Ön egy középvállalkozás marketinginformációs részlegénél dolgozik. Azt a feladatot kapta, hogy egy új termék bevezetésével kapcsolatban gyűjtsön össze mindenféle hasznosnak ítélt információt, majd számoljon be, milyen kutatási módszereket alkalmazott az eredmény eléréséhez.**

Információtartalom vázolata

- A marketinginformációs rendszer feladata
- A marketinginformációs rendszer funkciói
- Kapcsolat a marketinginformációs rendszer és a piackutatás között
- Az információs adatbázisok lehetséges tartalmi elemei

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

A vizsgázó neve: .....

## Értékelő lap

**2. Ön egy középvállalkozás marketinginformációs részlegénél dolgozik. Azt a feladatot kapta, hogy egy új termék bevezetésével kapcsolatban gyűjtsön össze mindenféle hasznosnak ítélt információt, majd számoljon be, milyen kutatási módszereket alkalmazott az eredmény eléréséhez.**

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
C	A közérdekű és információs adatbázisok, azok felkutatási módszerei	A marketinginformációs rendszer feladata	20	
		A marketinginformációs rendszer funkciói	20	
		Kapcsolat a marketinginformációs rendszer és a piackutatás között	20	
		Az információs adatbázisok lehetséges tartalmi elemei	20	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
4	Olvasott szakmai szöveg megértése	Gazdaságtani alapfogalmak és összefüggések ismerete	4	
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése	Közérdekű és információs adatbázisok adattartalmának kiszűrése	4	
1	Elemi szintű számítógéphasználat	Korszerű informatikai eszközök alkalmazása	2	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
	Személyes	Döntésképeség	2	
		Rugalmasság	2	
	Társas	Közérthetőség	2	
	Módszer	Logikus gondolkodás	2	
		Helyzetfelismerés	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
Dátum

.....  
Aláírás

C

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

**3. Ön egy középvállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Azt a feladatot kapta, hogy tervezze meg a gyártáshoz szükséges anyagkészlet raktári mennyiségét és értékét. Határozza meg a rendelés leadási tervét a zökkenőmentes gyártás érdekében! Mérje fel a JIT rendszer alkalmazásának lehetőségét! A beszállítókkal való megelégedettségre állítson össze egy informatikai adat- és értékelő táblázatot!**

Információtartalom vázlata

- A minimális, maximális készletnagyság
- Optimális készlet tervezése
- Forgási sebesség napokban és fordulatokban
- A JIT rendszer
- Beszállítói elégedettségvizsgálat

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

A vizsgázó neve: .....

## Értékelő lap

**3. Ön egy közép vállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Azt a feladatot kapta, hogy tervezze meg a gyártáshoz szükséges anyagkészlet raktári mennyiségét és értékét. Határozza meg a rendelés leadási tervét a zökkenőmentes gyártás érdekében! Mérje fel a JIT rendszer alkalmazásának lehetőségét! A beszállítókkal való megelégedettségre állítson össze egy informatikai adat- és értékelő táblázatot!**

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	A vállalkozás anyag- és áruforgalmi, készletgazdálkodási folyamatai és a hozzá kapcsolódó informatikai megoldások	A minimális, maximális készletnagyság	15	
		Optimális készlet tervezése	15	
		Forgási sebesség napokban és fordulatokban	15	
		A JIT rendszer	15	
		Beszállítói elégedettségvizsgálat	20	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
4	Olvasott szakmai szöveg megértése	Gazdaságtani alapfogalmak és összefüggések ismerete	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
	Személyes	Döntésképeség	2	
		Rugalmasság	2	
	Társas	Közérthetőség	2	
	Módszer	Konfliktuskezelés	2	
		Gyakorlatias feladatértelmezés	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
Dátum

.....  
Aláírás

C



Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

**4. Ön egy közép vállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Azt a feladatot kapta, hogy szervezze meg a vállalathoz és annak termékeihez, szolgáltatásaihoz kapcsolódó pályázatok és tenderek figyelését, valamint koordinálja azok elkészítését és határidőre való benyújtását. Mutassa be a munkája során ellátandó feladatokat, döntési módszereket és eljárástípusokat!**

Információtartalom vázlata

- A pályázat ismérvei
- A tender ismérvei
- A pályázat- és tenderfigyelés módszerei
- Elkészítésük módszerei és koordinálása
- Eljárástípusok

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

A vizsgázó neve: .....

## Értékelő lap

**4. Ön egy közép vállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Azt a feladatot kapta, hogy szervezze meg a vállalathoz és annak termékeihez, szolgáltatásaihoz kapcsolódó pályázatok és tenderek figyelését, valamint koordinálja azok elkészítését és határidőre való benyújtását. Mutassa be a munkája során ellátandó feladatokat, döntési módszereket és eljárástípusokat!**

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Pályázatok és tenderek felkutatásának, elkészítésének módszerei	A pályázat ismérvei	10	
		A tender ismérvei	10	
		A pályázat- és tenderfigyelés módszerei	20	
		Elkészítésük módszerei és koordinálása.	20	
		Eljárástípusok	20	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
4	Olvasott szakmai szöveg megértése	Gazdaságtani alapfogalmak és összefüggések ismerete	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
	Személyes	Döntésképeség	2	
		Precizitás	2	
	Társas	Tömör fogalmazás készsége	2	
	Módszer	Áttekintő képesség	2	
		Gyakorlatias feladatértelmezés	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
Dátum

.....  
Aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

**5. Ön egy közép vállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Azt a feladatot kapta, hogy projektmenedzserként szervezze meg az ehhez kapcsolódó feladatokat. Alkalmazza a projektmenedzsment szabályait, és vegye igénybe az informatikai rendszerek támogató segítségét is! A projekt megvalósulása során milyen megválaszolandó kérdések merülnek fel?**

Információtartalom vázlata

- A projekt fogalma
- A projekt életciklusa
- A projektmenedzsment szabályai
- Informatikai támogatás
- A projekt megvalósulása során felmerülő kérdések

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

A vizsgázó neve: .....

## Értékelő lap

**5. Ön egy közép vállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Azt a feladatot kapta, hogy projektmenedzserként szervezze meg az ehhez kapcsolódó feladatokat. Alkalmazza a projektmenedzsment szabályait, és vegye igénybe az informatikai rendszerek támogató segítségét is! A projekt megvalósulása során milyen megválaszolendő kérdések merülnek fel?**

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
C	A projektmenedzsment szabályai, informatikai rendszerrel való szabályozása	A projekt fogalma	20	
		A projekt életciklusa	20	
		A projektmenedzsment szabályai	20	
		Informatikai támogatás	20	
		A projekt megvalósulása során felmerülő kérdések	10	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
4	Olvasott szakmai szöveg megértése	Gazdaságtani alapfogalmak és összefüggések ismerete	6	
1	Elemi szintű számítógép-használat	Informatikai támogatás bemutatása	4	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
	Személyes	Döntésképesség	2	
		Rugalmasság	2	
	Társas	Kommunikációs rugalmasság	2	
	Módszer	Gyakorlatias feladatértelmezés	2	
		Kreativitás, ötletgazdagság	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
Dátum

.....  
Aláírás

C

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

**6. Ön egy közép vállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. A gyártás és szolgáltatás minőségi és szabványosítási rendszerének kiépítésére kéri a felettsége az Ön közreműködését. Foglalja össze, hogy mik a minőségi és szabványosítási követelményeknek való megfeleléssel kapcsolatos tennivalók! Milyen szerepe van a szabványoknak a minőségbiztosításban? Mutassa be az ellenőrzési módokat és ezek dokumentációs követelményeit!**

Információtartalom vázlata

- A minőség objektív és szubjektív jellemzői
- A szabványok szerepe, jelentősége
- A szükséges tennivalók
- Ellenőrzési módok
- Szükséges dokumentáció

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

A vizsgázó neve: .....

## Értékelő lap

**6. Ön egy közép vállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. A gyártás és szolgáltatás minőségi és szabványosítási rendszerének kiépítésére kéri a felettese az Ön közreműködését. Foglalja össze, hogy mik a minőségi és szabványosítási követelményeknek való megfeleléssel kapcsolatos tennivalók! Milyen szerepe van a szabványoknak a minőségbiztosításban? Mutassa be az ellenőrzési módokat és ezek dokumentációs követelményeit!**

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
C	A gyártás és szolgáltatás minőségi és szabványosítási követelményeinek szabályai a munkafolyamatokban, annak ellenőrzésének módjai és dokumentációja	A minőség objektív és szubjektív jellemzői	10	
		A szabványok szerepe, jelentősége	15	
		A szükséges tennivalók	20	
		Ellenőrzési módok	20	
		Szükséges dokumentáció	15	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
4	Olvasott szakmai szöveg megértése	Gazdaságtani alapfogalmak és összefüggések ismerete	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
	Személyes	Rugalmasság	2	
		Precizitás	2	
	Társas	Közérthetőség	2	
	Módszer	Helyzetfelismerés	2	
		Áttekintő képesség	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
Dátum

.....  
Aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

**7. Ön egy közép vállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Azt a feladatot kapta, hogy kereskedelmi vezetőként szervezze meg az új termék értékesítéséhez kapcsolódó kereskedelmi akciókat. Dolgozza ki az ehhez szükséges módszereket! Határozza meg a szükséges eszközöket, és mutassa be a feladat dokumentációs igényét!**

Információtartalom vázlat

- A kereskedelmi akciók jelentősége
- A kereskedelmi akciók szervezésének menete
- A kereskedelmi akciók módszerei
- A kereskedelmi akciók eszközei
- A kereskedelmi akciók dokumentációja

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

A vizsgázó neve: .....

## Értékelő lap

**7. Ön egy közép vállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Azt a feladatot kapta, hogy kereskedelmi vezetőként szervezze meg az új termék értékesítéséhez kapcsolódó kereskedelmi akciókat. Dolgozza ki az ehhez szükséges módszereket! Határozza meg a szükséges eszközöket, és mutassa be a feladat dokumentációs igényét!**

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információ tartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
C	A kereskedelmi akciók szervezéséhez szükséges módszerek, eszközök, és annak dokumentációja	A kereskedelmi akciók jelentősége	10	
		A kereskedelmi akciók szervezésének menete	20	
		A kereskedelmi akciók módszerei	20	
		A kereskedelmi akciók eszközei	20	
		A kereskedelmi akciók dokumentációja	10	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
4	Olvasott szakmai szöveg megértése	Gazdaságtani alapfogalmak és összefüggések ismerete	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
	Személyes	Döntésképesség	2	
		Önállóság	2	
	Társas	Kommunikációs rugalmasság	2	
	Módszer	Helyzetfelismerés	2	
		Gyakorlatias feladatértelmezés	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
Dátum

.....  
Aláírás



Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

**8. Ön egy középvállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Azt a feladatot kapta, hogy marketingvezetőként a marketingkommunikációs mix elemeit hatékonyan alkalmazva vezesse be a terméket a piacra. Mutassa be a kommunikációs mix elemeinek alkalmazási különbözőségét és ennek okait a termékéletgörbe különböző szakaszain végigvezetve!**

Információtartalom vázlata

- Reklám
- Vásárlásösztönzés
- Public Relations
- Személyes eladás
- Termékéletgörbe

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

A vizsgázó neve: .....

## Értékelő lap

**8. Ön egy közép vállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Azt a feladatot kapta, hogy marketingvezetőként a marketingkommunikációs mix elemeit hatékonyan alkalmazva vezesse be a terméket a piacra. Mutassa be a kommunikációs mix elemeinek alkalmazási különbözőségét és ennek okait a termékéletgörbe különböző szakaszain végigvezetve!**

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlatára alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	A marketing kommunikáció eszközei	Reklám	15	
		Vásárlásösztönzés	15	
		Public Relations	15	
		Személyes eladás	15	
		Termékéletgörbe	20	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
4	Olvasott szakmai szöveg megértése	Közgazdaságtani alapfogalmak és összefüggések ismerete	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
	Személyes	Döntésképeség	2	
		Rugalmasság	2	
	Társas	Közérthetőség	2	
	Módszer	Helyzetfelismerés	2	
		Kreativitás, ötletgazdagság	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
Dátum

.....  
Aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

**9. Ön egy közép vállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Azt a feladatot kapta, hogy mérje fel a piacon a potenciális belföldi és külföldi üzleti partnereket a jelenlegi üzleti partnerek vizsgálatát is beleértve. Milyen módszereket alkalmazva végzi el ezt a tevékenységet? Van-e különbség a belföldi és a külföldi üzleti partnerek, illetve az új és a már meglévő üzleti partnerek felkutatásának módszere között?**

Információtartalom vázlata

- Belföldi üzleti partnerek felkutatásnak lehetséges módjai
- Külföldi üzleti partnerek felkutatásnak lehetséges módjai
- Új üzleti partnerek felkutatásnak lehetséges módjai
- Már meglévő üzleti partnerek vizsgálati módszerei

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

A vizsgázó neve:.....

## Értékelő lap

**9. Ön egy közép vállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Azt a feladatot kapta, hogy mérje fel a piacon a potenciális belföldi és külföldi üzleti partnereket a jelenlegi üzleti partnerek vizsgálatát is beleértve. Milyen módszereket alkalmazva végzi el ezt a tevékenységet? Van-e különbség a belföldi és a külföldi üzleti partnerek, illetve az új és a már meglévő üzleti partnerek felkutatásának módszere között?**

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	A lehetséges belföldi és külföldi üzleti partnerek felkutatásának módszerei	Belföldi üzleti partnerek felkutatásnak lehetséges módjai	20	
		Külföldi üzleti partnerek felkutatásnak lehetséges módjai	20	
		Új üzleti partnerek felkutatásnak lehetséges módjai	20	
		Már meglévő üzleti partnerek vizsgálati módszerei	20	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
4	Olvasott szakmai szöveg megértése	Gazdaságtani alapfogalmak és összefüggések ismerete	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
	Személyes	Döntésképeség	2	
		Önállóság	2	
	Társas	Kommunikációs rugalmasság	2	
	Módszer	Helyzetfelismerés	2	
		Kreativitás, ötletgazdagság	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
Dátum

.....  
Aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

**10. Ön egy középvállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Azt a feladatot kapta, hogy kommunikációs vezetőként hatékonyan szervezze meg a vállalati image fenntartását, esetleges javítására pedig tegyen lépéseket. Milyen lehetőségei vannak a vállalati image formálására?**

Információtartalom vázlata

- Az üzleti image szerepe
- Az üzleti image jelentősége
- Formálásának alapvető lehetőségei, módszerei
- Szervezeti azonosságtudat (CI)

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

A vizsgázó neve: .....

## Értékelő lap

**10. Ön egy közép vállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Azt a feladatot kapta, hogy kommunikációs vezetőként hatékonyan szervezze meg a vállalati image fenntartását, esetleges javítására pedig tegyen lépéseket. Milyen lehetőségei vannak a vállalati image formálására?**

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információ tartalom vázlatára alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Az üzleti image szerepe, jelentősége, formálásának alapvető lehetőségei	Az üzleti image szerepe	10	
		Az üzleti image jelentősége	20	
		Formálásának alapvető lehetőségei, módszerei	30	
		Szervezeti azonosságtudat (CI)	20	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
4	Olvasott szakmai szöveg megértése	Gazdaságtani alapfogalmak és összefüggések ismerete	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
	Személyes	Döntésképeség	2	
		Precizitás	2	
	Társas	Kommunikációs rugalmasság	2	
	Módszer	Helyzetfelismerés	2	
		Kreativitás, ötletgazdagság	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
Dátum

.....  
Aláírás

C

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

**11. Ön egy középvállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Azt a feladatot kapta, hogy gazdasági vezetőként határozza meg az új termék gyártásának kapacitásszükségletét, és gazdasági kalkulációk segítségével határozza meg annak várható eredményességét!**

Információtartalom vázlat:

- A termelési kapacitászámítás módszerei
- Az időtervezés módszerei
- Gazdasági kalkulációs módszerek
- A kalkulációk eredményének értékelése
- A kalkulációk eredményének dokumentálása

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

A vizsgázó neve: .....

## Értékelő lap

**11. Ön egy közép vállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Azt a feladatot kapta, hogy gazdasági vezetőként határozza meg az új termék gyártásának kapacitásszükségletét, és gazdasági kalkulációk segítségével határozza meg annak várható eredményességét!**

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlatára alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
C	A kapacitástervezés és időszámítás módszerei	A termelési kapacitászámítás módszerei	15	
		Az időtervezés módszerei	15	
		Gazdasági kalkulációs módszerek	15	
C	A gazdasági kalkulációs módszerek, eredményeinek értékelése és dokumentációja	A kalkulációk eredményének értékelése	25	
		A kalkulációk eredményének dokumentálása	10	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
4	Olvasott szakmai szöveg megértése	Gazdaságtani alapfogalmak és összefüggések ismerete	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
	Személyes	Precizitás	2	
		Rugalmasság	2	
	Társas	Közérthetőség	2	
	Módszer	Gyakorlatias feladatértelmezés	2	
		Logikus gondolkodás	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
Dátum

.....  
Aláírás



Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

**12. Ön egy középvállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Készletekért felelős igazgatóként azt a feladatot kapta, hogy a termelési folyamat fenntartása érdekében biztosítsa az anyagok, a félkész termékek és a késztermékek folyamatos áramlását, illetve alakítsa ki a vállalati optimális készletnagyságot. Tegyen javaslatot a készletgazdálkodás hatékonyságának javítására!**

Információtartalom vázlata

- A készletezés szerepe
- A logisztika helye és szerepe a vállalati rendszerben
- A készletezési tevékenység hatása az eredményre
- Az optimális készletnagyságot befolyásoló tényezők
- Javaslattétel

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

A vizsgázó neve: .....

## Értékelő lap

**12. Ön egy közép vállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Készletekért felelős igazgatóként azt a feladatot kapta, hogy a termelési folyamat fenntartása érdekében biztosítsa az anyagok, a félkész termékek és a késztermékek folyamatos áramlását, illetve alakítsa ki a vállalati optimális készletnagyságot. Tegyen javaslatot a készletgazdálkodás hatékonyságának javítására!**

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlatára alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
C	Logisztika és készletgazdálkodás	A készletezés szerepe	10	
		A logisztika helye és szerepe a vállalati rendszerben	20	
		A készletezési tevékenység hatása az eredményre	20	
		Az optimális készletnagyságot befolyásoló tényezők	15	
		Javaslattevés	15	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
4	Olvasott szakmai szöveg megértése	Gazdaságtani alapfogalmak és összefüggések ismerete	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
	Személyes	Döntésképeség	2	
		Rugalmasság	2	
	Társas	Közérthetőség	2	
	Módszer	Gyakorlatias feladatértelmezés	2	
		Kreativitás, ötletgazdagság	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
Dátum

.....  
Aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

**13. Ön egy közép vállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Azt a feladatot kapta, hogy pénzügyi vezetőként készítsen gazdasági számítást arra vonatkozóan, hogy az adott gazdasági- és versenykörnyezetben, a termelési tényezők optimális felhasználása mellett, adott költségekkel mekkora árbevételt képes realizálni. Milyen tényezők befolyásolják ezt? Milyen hatékonysági és jövedelmezőségi mutatókat számolna ki ennek mérésére?**

Információtartalom vázlata

- A termelés költségei
- Piaci versenyszabályozás
- A termelési tényezők piacalakító hatásai
- A vállalati eredményképződés folyamata
- A vállalati eredményt befolyásoló tényezők
- A hatékonyságszámítás módszerei
- A jövedelmezőségi számítás módszerei

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

A vizsgázó neve: .....

## Értékelő lap

**13. Ön egy középvállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Azt a feladatot kapta, hogy pénzügyi vezetőként készítsen gazdasági számítást arra vonatkozóan, hogy az adott gazdasági- és versenykörnyezetben, a termelési tényezők optimális felhasználása mellett, adott költségekkel mekkora árbevételt képes realizálni. Milyen tényezők befolyásolják ezt? Milyen hatékonysági és jövedelmezőségi mutatókat számolna ki ennek mérésére?**

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlatára alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	A termelés és költségeinek összefüggései, a piaci versenyszabályozás hatásai, a termelési tényezők piacalakító hatásai, a vállalati eredményképződés folyamata és befolyásolásának eszközei	A termelés költségei	10	
		Piaci versenyszabályozás	10	
		A termelési tényezők piacalakító hatásai	10	
		A vállalati eredményképződés folyamata	15	
		A vállalati eredményt befolyásoló tényezők	15	
C	A hatékonyság és a jövedelmezőség elemzésének módszerei, az eredmények dokumentálása	A hatékonyságszámítás módszerei	10	
		A jövedelmezőségi számítás módszerei	10	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
4	Olvasott szakmai szöveg megértése	Gazdaságtani alapfogalmak és összefüggések ismerete	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
	Személyes	Precizitás	2	
		Döntésképeség	2	
	Társas	Kommunikációs rugalmasság	2	
	Módszer	Logikus gondolkodás	2	
		Áttekintő képesség	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
Dátum

.....  
Aláírás

C

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

**14. Ön egy középvállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Azt a feladatot kapta, hogy controlling vezetőként szervezze meg a controlling rendszer hatékony működését, elősegítve ezzel az optimális vezetői döntések meghozatalát. Mutassa be a controlling rendszer működését, feladatát, lépéseit, területeit és eredményeinek felhasználási módját!**

Információtartalom vázlata

- A controlling fogalma
- A controlling rendszer működése
- A controlling feladata, lépései
- A controlling területei
- Az eredmények felhasználási módja

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

A vizsgázó neve: .....

## Értékelő lap

**14. Ön egy közép vállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Azt a feladatot kapta, hogy controlling vezetőként szervezze meg a controlling rendszer hatékony működését, elősegítve ezzel az optimális vezetői döntések meghozatalát. Mutassa be a controlling rendszer működését, feladatát, lépéseit, területeit és eredményeinek felhasználási módját!**

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
C	A vállalati controlling rendszer működése, eredményeinek felhasználási módja	A controlling fogalma	10	
		A controlling rendszer működése	20	
		A controlling feladata, lépései	15	
		A controlling területei	15	
		Az eredmények felhasználási módja	20	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
4	Olvasott szakmai szöveg megértése	Gazdaságtani alapfogalmak és összefüggések ismerete	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
	Személyes	Precizitás	2	
		Rugalmasság	2	
	Társas	Közérthetőség	2	
	Módszer	Áttekintő képesség	2	
		Kreativitás, ötletgazdagság	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
Dátum

.....  
Aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

**15. Ön egy közép vállalkozásnál dolgozik, amely a pénzügyi válság következtében komoly likviditási gondokkal küzd. Válságmenedzserként azt a feladatot kapta, hogy próbálja minél zökkenőmentesebben átsegíteni vállalkozását ezen az időszakon. Mutassa be az egyes válságmenedzselési technikák előnyeit, hátrányait és azok alkalmazását!**

Információtartalom vázlata

- A válságot előidéző okok és a válságok típusai
- Preventív menedzsment
- Turnaround menedzsment
- Krízismenedzsment
- A válság fázisai
- A válság leküzdésének folyamata és módszerei

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

A vizsgázó neve: .....

## Értékelő lap

**15. Ön egy középvállalkozásnál dolgozik, amely a pénzügyi válság következtében komoly likviditási gondokkal küzd. Válságmenedzserként azt a feladatot kapta, hogy próbálja minél zökkenőmentesebben átsegíteni vállalkozását ezen az időszakon. Mutassa be az egyes válságmenedzselési technikák előnyeit, hátrányait és azok alkalmazását!**

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
C	A preventív, turnaround, krízismenedzsment, csődmenedzsment technikák alkalmazhatósági köre, előnyei, hátrányai	A válságot előidéző okok és a válságok típusai	20	
		Preventív menedzsment	10	
		Turnaround menedzsment	10	
		Krízismenedzsment	10	
		A válság fázisai	10	
		A válság leküzdésének folyamata és módszerei	20	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
4	Olvasott szakmai szöveg megértése	Gazdaságtani alapfogalmak és összefüggések ismerete	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
	Személyes	Döntésképeség	2	
		Rugalmasság	2	
	Társas	Tömör fogalmazás készsége	2	
	Módszer	Kreativitás, ötletgazdagság	2	
		Gyakorlatias feladatértelmezés	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
dátum

.....  
aláírás



Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

**16. Ön egy középvállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Azt a feladatot kapta, hogy térképezzen fel új kapcsolattartási lehetőségeket a vállalkozás és a közigazgatás szervezetei között, illetve az e-businessbe való bekapcsolódás lehetőségeit is mérje fel! Hogyan oldja meg ezt a feladatot?**

Információtartalom vázlat

- A vállalkozás és a közigazgatási rendszer közötti lehetséges kapcsolatok
- A kapcsolatok működési mechanizmusai
- Az e-businessbe való bekapcsolódás feltételei
- Lehetséges előnyei és hátrányai

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

A vizsgázó neve: .....

## Értékelő lap

**16. Ön egy közép vállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Azt a feladatot kapta, hogy térképezzen fel új kapcsolattartási lehetőségeket a vállalkozás és a közigazgatás szervezetei között, illetve az e-businessbe való bekapcsolódás lehetőségeit is mérje fel! Hogyan oldja meg ezt a feladatot?**

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információ tartalom vázlatára alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	A vállalkozás és a közigazgatás kapcsolatainak lehetséges formái a kapcsolatok működésének szabályai	A vállalkozás és a közigazgatási rendszer közötti lehetséges kapcsolatok	20	
		A kapcsolatok működési mechanizmusai	20	
C	Az e-businessbe való bekapcsolódás lehetőségei, feltételei	Az e-businessbe való bekapcsolódás feltételei	20	
		Lehetséges előnyei és hátrányai	20	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
4	Olvasott szakmai szöveg megértése	Gazdaságtani alapfogalmak és összefüggések ismerete	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
	Személyes	Döntésképeség	2	
		Rugalmasság	2	
	Társas	Közérthetőség	2	
	Módszer	Helyzetfelismerés	2	
		Gyakorlatias feladatértelmezés	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
Dátum

.....  
Aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

**17. Ön egy középvállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Azt a feladatot kapta, hogy a munkaügyi vezetővel egyeztetve saját dolgozói mellé vegyen fel az új termék által generált létszámszükséglet kielégítésére dolgozókat. Határozza meg a szükséges létszámigényt! Dolgozzon ki a dolgozók motiválására alkalmas módszereket! Milyen konfliktushelyzetek alakulhatnak ki az Ön munkahelyén? Ön hogyan kezelné ezeket?**

Információtartalom vázlata

- A létszámszükséglet megállapítása, optimalizálása
- A béroptimalizálás módszerei
- A dolgozók motiválási módszerei
- A konfliktusok típusai
- A konfliktusok felismerése és kezelése

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

A vizsgázó neve: .....

## Értékelő lap

17. Ön egy közép vállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Azt a feladatot kapta, hogy a munkaügyi vezetővel egyeztetve saját dolgozói mellé vegyen fel az új termék által generált létszámszükséglet kielégítésére dolgozókat. Határozza meg a szükséges létszámigényt! Dolgozzon ki a dolgozók motiválására alkalmas módszereket! Milyen konfliktushelyzetek alakulhatnak ki az Ön munkahelyén? Ön hogyan kezelné ezeket?

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
C	A bérgazdálkodás, béroptimalizáció módszerei	A létszámszükséglet megállapítása, optimalizálása	20	
C	A dolgozók motiválására alkalmas módszerek	A béroptimalizálás módszerei	15	
C	A konfliktusok felismerése és kezelése	A dolgozók motiválási módszerei	20	
		A konfliktusok típusai	10	
		A konfliktusok felismerése és kezelése	15	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
4	Olvasott szakmai szöveg megértése	Gazdaságtani alapfogalmak és összefüggések ismerete	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
	Személyes	Döntésképeség	2	
		Rugalmasság	2	
	Társas	Kommunikációs rugalmasság	2	
	Módszer	Konfliktuskezelés	2	
		Kreativitás, ötletgazdagság	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
Dátum

.....  
Aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

**18. Ön egy közép vállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Azt a feladatot kapta, hogy a meglévő munka-, környezet- és tűzvédelmi előírásokat aktualizálja és gondoskodjon azok betartásáról. Hogyan oldja meg ezt a feladatot?**

Információtartalom vázlata

- A munkavédelmi előírás tartalma
- A környezetvédelmi előírás tartalma
- A tűzvédelmi előírás tartalma
- Ezek betartásának módjai

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2667-06 Üzletviteli szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Egy vállalkozás új termékének bevezetéséhez kapcsolódó döntés előkészítési és munkaszervezési feladatai korszerű informatikai eszközök támogatásával

A vizsgázó neve: .....

## Értékelő lap

**18. Ön egy középvállalkozásnál dolgozik, amely új termék bevezetését tervezi. Azt a feladatot kapta, hogy a meglévő munka-, környezet- és tűzvédelmi előírásokat aktualizálja és gondoskodik azok betartásáról. Hogyan oldja meg ezt a feladatot?**

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlatára alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
C	A vállalkozásra vonatkozó munka-, környezet- és tűzvédelmi előírások és azok betartásának módjai	A munkavédelmi előírás tartalma	20	
		A környezetvédelmi előírás tartalma	20	
		A tűzvédelmi előírás tartalma	20	
		Ezek betartásának módjai	20	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
4	Olvasott szakmai szöveg megértése	Gazdaságtani alapfogalmak és összefüggések ismerete	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
	Személyes	Precizitás	2	
		Önállóság	2	
	Társas	Tömör fogalmazás készsége	2	
	Módszer	Helyzetfelismerés	2	
		Gyakorlatias feladatértelmezés	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
Dátum

.....  
Aláírás

C