

# SZOCIÁLIS ÉS MUNKAÜGYI MINISZTERIUM

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:  
2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:  
2663-06/2 Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott  
vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

## Szóbeli vizsgatevékenység

Szóbeli vizsgatevékenység időtartama: 30 perc

A 20/2007. (V. 21.) SZMM rendelet 23. § 1. bekezdésében foglaltak alapján a szakmai  
vizsga szóbeli tételét a 215/2010. számon kiadom.

EREDETIVEL MINDENBEN  
MEGEGYEZŐ MÁSZOLAT



Jóváhagyta:

Mátyus Mihály  
főosztályvezető



2010

NEMZETI SZAKKÉPZÉSI ÉS FELNŐTTKÉPZÉSI INTÉZET

Érvényes: 2010. 03. 05-től

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

**A 10/2007 (II. 27.) SzMM rendelettel módosított 1/2006 (II. 17.) OM rendelet Országos Képzési Jegyzékről és az Országos Képzési Jegyzékbe történő felvétel és törlés eljárási rendjéről alapján.**

**Szakképesítés, szakképesítés-elágazás, rész-szakképesítés, szakképesítés-ráépülés azonosító száma és megnevezése, valamint a kapcsolódó szakképesítés megnevezése:**

<b>55 345 01 0010 55 03</b>	<b>Kis- és középvállalkozási menedzser</b>	<b>Kereskedelmi menedzser</b>
-----------------------------	--	-------------------------------

*A tételsor a 15/2008. (VIII.13.) SZMM rendeletben foglalt szakképesítés szakmai és vizsgakövetelménye alapján készült.*

C

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

## **1. Mit ért a controlling fogalmán? A controlling helye, szerepe a vállalkozások életében, működtetésében.**

Információtartalom vázlatja

- A controlling – mint rendszer – definíciója
- A controlling kialakulása
- A controlling célja
  - A controlling alkalmazása
  - A controlling típusai (fejlődéstörténeti/alkalmazás)
  - A controlling bevezetésének és alkalmazásának feltételei a vállalkozások életében
  - A controlling előnyei és hátrányai
  - A controlling és a vállalati irányítás kapcsolata

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

A vizsgázó neve: .....

## Értékelő lap

**1. Mit ért a controlling fogalmán? A controlling helye, szerepe a vállalkozások életében, működtetésében.**

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlatára alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
C	A vállalati controlling rendszer működése, eredményeinek felhasználási módja	A controlling – mint rendszer – definíciója	10	
		A controlling kialakulása	10	
		A controlling célja	10	
		A controlling alkalmazása	10	
		A controlling típusai (fejlődéstörténeti/alkalmazás)	10	
		A controlling bevezetésének és alkalmazásának feltételei a vállalkozások életében	10	
		A controlling előnyei és hátrányai	10	
	A controlling és a vállalati irányítás kapcsolata	10		
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése	A vonatkozó jogszabályok megértése	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
	Személyes	Rugalmasság	2	
		Önállóság	2	
	Társas	Határozottság	2	
	Módszer	Áttekintő képesség	2	
		Logikus gondolkodás	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
dátum

.....  
aláírás

C

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

## **2. Mit ért az emberierőforrás-gazdálkodás fogalmán?**

### Információtartalom vázlata

- A humánerőforrás tervezése, biztosítása
- A munkaerő-szükséglet meghatározása
  - a munkaerőigény előrejelzése
  - a munkaerő-kínálat előrejelzése
  - akciótervek az eltérések kiküszöbölésére
- A munkaerő ösztönzése (a teljesítmény értékelése)
  - bérezési formák/rendszerek
  - béren kívüli juttatások
  - szociális juttatások
- A munkaerő fejlesztése
  - alkalmazottképzés
  - vezetőképzés

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

A vizsgázó neve: .....

## Értékelő lap

### 2. Mit ért az emberierőforrás-gazdálkodás fogalmán?

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlatára alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
C	A vállalkozás humánerőforrás igényét befolyásoló tényezők elemzése, s ez alapján az optimális szervezeti struktúra kialakításának módszerei	A humánerőforrás tervezése, biztosítása: A munkaerő-szükséglet meghatározása		
		a munkaerőigény előrejelzése	10	
		a munkaerő-kínálat előrejelzése	10	
		akciótervek az eltérések kiküszöbölésére	10	
		A munkaerő ösztönzése (a teljesítmény értékelése)		
		bérezési formák/rendszerek	10	
		béren kívüli juttatások	10	
		szociális juttatások	10	
		A munkaerő fejlesztése		
		alkalmazottképzés	10	
		vezetőképzés	10	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése	A vonatkozó jogszabályok megértése	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
	Személyes	Rugalmasság	2	
		Önállóság	2	
	Társas	Határozottság	2	
	Módszer	Áttekintő képesség	2	
		Logikus gondolkodás	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
dátum

.....  
aláírás

C

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

### **3. Melyek a humánerőforrás motiválására alkalmas módszerek?**

Információtartalom vázlata

- Az erőforrás-ösztönzés, motiválás célja
  - a (megfelelő) munkaerő megszerzése
  - megtartása
  - motiválása
- Az ösztönző rendszerek
- Bérezési formák
  - időbér
  - teljesítménybér
  - prémiumbér
- Teljesítményértékelés
  - Ki értékeljen
  - Mit értékeljen
  - Milyen módszerrel értékeljen
  - Hogyan tájékoztassák a munkavállalót az értékelésről

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

A vizsgázó neve: .....

## Értékelő lap

### 3. Melyek a munkavállalók motiválására alkalmas módszerek?

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
C	A dolgozók motiválására alkalmas módszerek	Az erőforrás-ösztönzés, motiválás célja a (megfelelő) munkaerő megszerzése megtartása motiválása	20	
		Az ösztönző rendszerek Bérezési formák időbér teljesítménybér prémiumbér Teljesítményértékelés Ki értékeljen Mit értékeljen Milyen módszerrel értékeljen Hogyan tájékoztassák a munkavállalót az értékelésről	10 10 10 5 5 10 10	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése	A vonatkozó jogszabályok megértése	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
	Személyes	Rugalmasság	2	
		Önállóság	2	
	Társas	Határozottság	2	
	Módszer	Áttekintő képesség	2	
		Logikus gondolkodás	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
dátum

.....  
aláírás

C



Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

#### **4. Mit ért a mérleg fogalmán?**

##### Információtartalom vázlata

- A mérleg fogalma (definíciója)
- A mérleg egyszerűsített sémája
- Az eszközök (aktívák) fogalma, bemutatása
- A finanszírozás forrása, az eszközök eredete (passzívák)

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

A vizsgázó neve:.....

## Értékelő lap

### 4. Mit ért a mérleg fogalmán?

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
C	A könyvvizsgálattal kapcsolatos alapfogalmak, a leltár és a mérleg fogalma, a gazdasági események, a számlakeret és a számlarend tartalma, a beszámoló formái, azok tartalma	A mérleg fogalma (definíciója)	20	
		A mérleg egyszerűsített sémája	20	
		Az eszközök (aktívák) fogalma, bemutatása	20	
		A finanszírozás forrása, az eszközök eredete (passzívák)	20	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése	A vonatkozó jogszabályok megértése	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
	Személyes	Rugalmasság	2	
		Önállóság	2	
	Társas	Határozottság	2	
	Módszer	Áttekintő képesség	2	
		Logikus gondolkodás	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
dátum

.....  
aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

## **5. Mit ért a vállalkozások vagyona fogalma alatt?**

### Információtartalom vázlata

- A vállalkozások vagyona
  - A bruttó vagyon fogalma
  - A nettó vagyon fogalma
- A vállalkozás eszközei
  - Befektetett eszközök
- Immateriális javak
  - Tárgyi eszközök
  - Befektetett pénzügyi eszközök
  - Forgóeszközök
  - Készletek
  - Követelések
  - Értékpapírok
  - Pénzeszközök
  - Aktív időbeli elhatárolások

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

A vizsgázó neve:.....

## Értékelő lap

### 5. Mit ért a vállalkozások vagyona fogalma alatt?

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	A vállalkozással összefüggő vagyoni, pénzügyi helyzet elemzéséhez szükséges módszerek, jogi, pénzügyi, adózási szabályok	A vállalkozás vagyona		
		- A bruttó vagyon fogalma - A nettó vagyon fogalma	5 5	
		A vállalkozás eszközei Befektetett eszközök Immateriális javak		
		- Tárgyi eszközök	5	
		- Befektetett pénzügyi eszközök	5	
		- Forgóeszközök	10	
		- Készletek	10	
		- Követelések	10	
		- Értékpapírok	10	
		- Pénzeszközök	10	
		- Aktív időbeli elhatárolások	10	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése	A vonatkozó jogszabályok megértése	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
	Személyes	Rugalmasság	2	
		Önállóság	2	
	Társas	Határozottság	2	
	Módszer	Áttekintő képesség	2	
		Logikus gondolkodás	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
dátum

.....  
aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

## **6. A leltár, a leltározás fogalma.**

### Információtartalom vázlata

- A leltár és a leltározás fogalma
  - Szűkebb értelmezése (mennyiségi felvétel)
  - Tágabb értelmezés (értékelés)
- A leltározás fajtái
- A leltározás időbeni végrehajtása
- A leltározás módja
- A leltározás során végrehajtandó feladatok

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

A vizsgázó neve:.....

## Értékelő lap

### 6. A leltár, a leltározás fogalma.

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
C	A könyvvizsgálattal kapcsolatos alapfogalmak, a leltár és a mérleg fogalma, a gazdasági események, a számlakeret és a számlarend tartalma, a beszámoló formái, azok tartalma	A leltár és a leltározás fogalma - Szűkebb értelmezés (mennyiségi felvétel) - Tágabb értelmezés (értékelés)	20	
		A leltározás fajtái	15	
		A leltározás időbeni végrehajtása	15	
		A leltározás módja	15	
		A leltározás során végrehajtandó feladatok	15	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése	A vonatkozó jogszabályok megértése	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
	Személyes	Rugalmasság	2	
		Önállóság	2	
	Társas	Határozottság	2	
	Módszer	Áttekintő képesség	2	
		Logikus gondolkodás	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
dátum

.....  
aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

## **7. A controlling vállalati szerepe, speciális fajtái és területei.**

### Információtartalom vázlata

#### A tervezési és vállalatirányítási tevékenység támogatása

- Decentralizált controlling (területi és/vagy üzletági)
- Operatív controlling
- Stratégiai controlling
- Beruházási vagy projekt controlling

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

A vizsgázó neve:.....

## Értékelő lap

### 7. A controlling vállalati szerepe, speciális fajtái és területei.

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
C	A vállalati controlling rendszer működése, eredményeinek felhasználási módjai	A tervezési és vállalatirányítási tevékenység támogatása	20	
		Decentralizált controlling (területi és/vagy üzletági)	15	
		Operatív controlling	15	
		Stratégiai controlling	15	
		Beruházási vagy projekt controlling	15	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése	A vonatkozó jogszabályok megértése	10	
<b>Összesen</b>		<b>90</b>		
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
	Személyes	Rugalmasság	2	
		Önállóság	2	
	Társas	Határozottság	2	
	Módszer	Áttekintő képesség	2	
Logikus gondolkodás		2		
<b>Összesen</b>		<b>10</b>		
<b>Mindösszesen</b>		<b>100</b>		

.....  
dátum

.....  
alíírás



Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

## **8. A számlakeret fogalma, felépítése.**

### Információtartalom vázlata

- A számlakeret fogalma, felépítése
- A számlaosztályok bontása
- A „felépítés” logikája
- A vállalkozások számlarendje
  - Számlatükör
  - Szöveges számlarend
- A számlaösszefüggések magyarázata

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

A vizsgázó neve:.....

## Értékelő lap

### 8. A számlakeret fogalma, felépítése.

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
C	A könyvvezetéssel kapcsolatos alapfogalmak, a leltár és a mérleg fogalma, a gazdasági események, a számlakeret, a számlarend tartalma, a beszámolók formái, azok tartalma	A számlakeret fogalma, felépítése A számlaosztályok bontása	15	
		A „felépítés” logikája	20	
		A vállalkozások számlarendje - Számlatükör - Szöveges számlarend	15 15	
		A számlaösszefüggések magyarázata	15	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése	A vonatkozó jogszabályok megértése	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
	Személyes	Rugalmasság	2	
		Önállóság	2	
	Társas	Határozottság	2	
	Módszer	Áttekintő képesség	2	
		Logikus gondolkodás	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
dátum

.....  
aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

## **9. A beszerzés fogalma, tartalma.**

### Információtartalom vázlata

- A beszerzés fogalma, tartalma
  - Szűkebb értelmezése
  - Tágabb értelmezése
- A beszerzés feladatai. A beszerzés feladatkörének meghatározása
- A beszerzés helye a vállalati szervezeten belül
- A beszerzés központosításának problémája

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

A vizsgázó neve:.....

## Értékelő lap

### 9. A beszerzés fogalma, tartalma.

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlatára alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	Az áruforgalmi folyamatok egészének (beszerzés, értékesítés, készletezés) tervezési, szervezési és ellenőrzési módszerei	A beszerzés fogalma, tartalma	10	
		Szűkebb értelmezése	10	
		Tágabb értelmezése	10	
		A beszerzés feladatai. A beszerzés feladatkörének meghatározása	20	
		A beszerzés helye a vállalati szervezeten belül	15	
		A beszerzés központosításának problémája	15	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése	A vonatkozó jogszabályok megértése	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
	Személyes	Rugalmasság	2	
		Önállóság	2	
	Társas	Határozottság	2	
	Módszer	Áttekintő képesség	2	
		Logikus gondolkodás	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
dátum

.....  
aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

## **10. Mutassa be a vállalati logisztikai rendszerek működését, fogalmát!**

### Információtartalom vázlata

- A vállalati logisztikai rendszerek feladata
- A vállalati logisztika főbb részterületei
- A vállalati logisztikai rendszerek irányítási szintjei
- A vállalati logisztikai szervezet

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

A vizsgázó neve:.....

## Értékelő lap

### 10. Mutassa be a vállalati logisztikai rendszerek működését, fogalmát!

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
C	A vállalati logisztikai rendszerek	A vállalati logisztikai rendszerek feladata	20	
		A logisztikai rendszer főbb részterületei	20	
		A vállalati logisztikai rendszerek irányítási szintjei	20	
		(A vállalati logisztikai szervezet)	20	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése	A vonatkozó jogszabályok megértése	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
	Személyes	Rugalmasság	2	
		Önállóság	2	
	Társas	Határozottság	2	
	Módszer	Áttekintő képesség	2	
		Logikus gondolkodás	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
dátum

.....  
aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

## **11. A vállalati beszámolók célja, tartalma.**

### Információtartalom vázlata

- Beszámoló készítésére kötelezett szervezetek
- A beszámoló-készítés célja
- A beszámolók fajtái
- Egyedi beszámolók
  - éves beszámoló
  - egyszerűsített éves beszámoló
  - egyszerűsített beszámoló
- Összevont beszámoló (összevont, konszolidált, éves beszámoló)

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

A vizsgázó neve:.....

## Értékelő lap

### 11. A vállalati beszámolók célja, tartalma.

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	A könyvvizsgálattal kapcsolatos alapfogalmak, a leltár és a mérleg fogalma, a gazdasági események, a számlakeret és a számlarend tartalma, a beszámolók formái, azok tartalma	Beszámoló készítésére kötelezett szervezetek	20	
		A beszámoló-készítés célja		
		A beszámolók fajtái	15	
		Egyedi beszámolók		
- éves beszámoló				
- egyszerűsített éves beszámoló	15			
- egyszerűsített beszámoló	10			
Összevont beszámoló (összevont, konszolidált éves beszámoló)	20			
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése	A vonatkozó jogszabályok megértése	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
	Személyes	Rugalmasság	2	
		Önállóság	2	
	Társas	Határozottság	2	
	Módszer	Áttekintő képesség	2	
		Logikus gondolkodás	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
dátum

.....  
alíírás



Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

## **12. Számviteli előírások, a számvitel alapelvei.**

### Információtartalom vázlata

- Beszámolási kötelezettség és annak teljesítése
- A vállalkozás folytatásának elve
- Tartalmi alapelvek
  - a teljesség elve
  - a valódiság elve
  - az óvatosság elve
  - az összemérés elve
  - a tartalom elsődlegessége a formával szemben elv
- Kiegészítő alapelvek
- Formai alapelvek

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

A vizsgázó neve:.....

## Értékelő lap

### 12. Számviteli előírások, a számvitel alapelvei.

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlatára alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
C	A gazdálkodáshoz szükséges pénzügyi és számviteli előírások és azok betartásának módszerei, dokumentációja	Beszámolási kötelezettség és annak teljesítése	20	
		A vállalkozás folytatásának elve		
		Tartalmi alapelvek: - a teljesség elve - a valódiság elve - az óvatosság elve - az összemérés elve - a tartalom elsődlegessége a formával szemben elv	5 5 5 5 5	
		Kiegészítő alapelvek	20	
		Formai alapelvek	15	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése	A vonatkozó jogszabályok megértése	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
	Személyes	Rugalmasság	2	
		Önállóság	2	
	Társas	Határozottság	2	
	Módszer	Áttekintő képesség	2	
		Logikus gondolkodás	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
dátum

.....  
aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkezési tevékenység és környezeti feltételek között

### **13. A kapcsolatszervezés (PR) lényege, a PR tevékenység folyamata, munkafázisai.**

#### Információtartalom vázlata

- A PR fogalom értelmezése. A PR tevékenység célja
- A PR tevékenység folyamata, munkafázisai
  - a helyzet felmérése, tanulmányozása
  - az üzletpolitikai koncepció és a PR összehangolása
  - a belső és külső PR-közlemények gyakorlati végrehajtása
  - információs visszacsatolás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

A vizsgázó neve:.....

## Értékelő lap

### 13. A kapcsolatszervezés (PR) lényege, a PR tevékenység folyamata, munkafázisai.

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
B	PR módszerek	A PR fogalom értelmezése. A PR tevékenység célja	20	
		A PR tevékenység folyamata, munkafázisai	15	
		a helyzet felmérése, tanulmányozása	15	
		az üzletpolitikai koncepció és a PR összehangolása	15	
		a belső és külső PR-közlemények gyakorlati végrehajtása	15	
	információs visszacsatolás	15		
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése	A vonatkozó jogszabályok megértése	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
	Személyes	Rugalmasság	2	
		Önállóság	2	
	Társas	Határozottság	2	
	Módszer	Áttekintő képesség	2	
		Logikus gondolkodás	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
dátum

.....  
alírás

C

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

## **14. A pénzgazdálkodás alapjai, a vállalkozások finanszírozási lehetőségei.**

### Információtartalom vázlata

#### A finanszírozás külső és belső forrásai

- saját tőke (belső forrásból, idegen forrásból)
- idegen tőke (belső forrásból, idegen forrásból)

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

A vizsgázó neve:.....

## Értékelő lap

### 14. A pénzgazdálkodás alapjai, a vállalkozások finanszírozási lehetőségei.

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
C	A készlet- és pénzgazdálkodás alapjai, tervezése, irányítása és fejlesztési problémáinak értékelése	A finanszírozás külső és belső forrásai		
		saját tőke (belső forrásból, idegen forrásból)	40	
		idegen tőke (belső forrásból, idegen forrásból)	40	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése	A vonatkozó jogszabályok megértése	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>		<b>Max.</b>	<b>Elért</b>
	Személyes	Rugalmasság	2	
		Önállóság	2	
	Társas	Határozottság	2	
	Módszer	Áttekintő képesség	2	
		Logikus gondolkodás	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
dátum

.....  
aláírás

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

## **15. A tervezés helye, szerepe a vállalkozások életében.**

### Információtartalom vázlata

- A tervezés fogalma
- A tervezés területei a vállalkozások életében
- A stratégiai tervezés jellemzői. A közép és rövid távú tervezés
- Az eredménytervezés fogalma
- A költségtervezés fogalma

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:

2663-06 Kis- és középvállalkozási szakmenedzser tevékenysége

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat megnevezése:

2. vizsgafeladat

Vállalkozási stratégia kidolgozásának bemutatása, meghatározott vállalkozási tevékenység és környezeti feltételek között

A vizsgázó neve:.....

## Értékelő lap

### 15. A tervezés helye, szerepe a vállalkozások életében.

Típus	Szakmai ismeretek alkalmazása a szakmai és vizsgakövetelmények szerint	Az információtartalom vázlata alapján	Pontszámok	
			Max.	Elért
C	Az eredménytervezés és a költségtervezés, az eredményellenőrzés, a költségellenőrzés és a pénzügyi ellenőrzés módszerei	A tervezés fogalma	10	
		A tervezés területei a vállalkozások életében	10	
		A stratégiai tervezés jellemzői. A közép és rövid távú tervezés	20	
		Az eredménytervezés fogalma	20	
		A költségtervezés fogalma	20	
<b>Szint</b>	<b>Szakmai készségek a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
4	Olvasott köznyelvi szöveg megértése	A vonatkozó jogszabályok megértése	10	
<b>Összesen</b>			<b>90</b>	
	<b>Egyéb kompetenciák a szakmai és vizsgakövetelmények szerint</b>	<b>Max.</b>	<b>Elért</b>	
	Személyes	Rugalmasság	2	
		Önállóság	2	
	Társas	Határozottság	2	
	Módszer	Áttekintő képesség	2	
		Logikus gondolkodás	2	
<b>Összesen</b>			<b>10</b>	
<b>Mindösszesen</b>			<b>100</b>	

.....  
dátum

.....  
aláírás